



**FinDera**  
Find resources abroad

## REFERENSSIT OPINTOMATKAT 2010–2018

Järjestettyjä opintomatkoja Saksaan/Länsi- Eurooppaan (sis. ohjelma, matkajärjestelyt sekä opastusta, fasilitointia ja tulkkausta matkan aikana):

	Ajankohta	Matkan nimi	Aihealue	Kohde- maa	Partneri / Toimeksi- antaja	Osallistujat
37	14.- 17.11.2018	Teollisuuden digitalisaatio	<b>Teollisuuden digitalisaatio</b>  Aiheet: Uudenlaiset teolliset prosessit, robotisaatio, tuotannon automatisointi, tilausten käsittely, prosessien hallinta jne.  Matkan painopisteenä oli tutustuminen käytännönläheisiin malliesimerkkeihin (sisältäen yritysvierailut, tehdaskiertueet ja verkostoituminen).	D  (Ost Westfalen Lippe - alue)	Joensuun Tiedepuisto	12  (mm. Viimet, Rakennus- tempo, Jemec NC, Power Tech Group)
36	18.- 21.9.2018	Energy Business Professionals 2019	<b>Saksan energiakäännö</b>  Aiheet: Uusiutuva energia, energiatehokkuus, älykkäät verkot, energiavarastointi, energiateollisuuden uudet liiketoimintamallit	D  (Hampuri - Potsdam)	Aalto Executive Education Ltd.	22  (mm. Helen, Fingrid, Caruna, Fortum, UPM, Turku Energia)

### FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

			Aalto yliopiston Energy Business Professionals -koulutusohjelman yhteydessä toteutuva opintomatka. Tilannekatsaus Saksan energiakäänteen eri toteutuksista ja haasteista.			
35	24.- 26.5.2018	Jätehuolto-yhdistyksen jäsenmatka	<b>Kiertotalouskeskukset</b>  Aiheet: Teolliset symbioosit, sivuvirtojen innovaatiokeskukset, 6-aika fokukset	D-NL  (Köln- Almere)	Jätehuolto-yhdistys JHY ry	20  (mm. HSY, Kiertokari, LSJH, Lakeuden Etappi)
34	22.- 25.4.2018	Kiinteistö-ratkaisujen opintomatka	<b>Kiinteistöjen energia- ja kierrättämISRatkaisut</b>  Aiheet: kierrätys ja lajittelu työmailla (uudiskohde), rakennusjätteiden käsittelyteknologiat, rakennusmateriaalien kierrätyslaitos, hukkalämmön talteenotto ja hyödyntäminen, "Ekokortteli" (oma sähkön ja lämmön tuotanto sekä älykäs ohjaus), ESCO (ESP – energy saving projects),	D  (Köln ja Ruhrin alue)	Oulun seudun ammatti-opisto	20  (mm. Oulun ammatti-korkeakoulu, Lassila & Tikanoja, Sivakka, VTT, Micropolis)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

			energianhallinta ja – varastointi  Suunniteltu EAKR - rahoitteisten Energiaratkaisut 2020 ja Teolliset symbioosit Pohjois-Pohjanmaalla – hankkeiden sekä lin Micropoliksen yhteistyönä.			
33	27.- 29.11.2017	Rakennus- jätteen tehokas kierrätys	<b>Rakennusteollisuuden kiertotalous</b>  Jätevirtojen hallinta työmailla (lajittelu ja keräys) sekä materiaalien kierrätysratkaisut (puu, betoni, eristeet; selektiivinen purku) sekä uudet liiketoimintamallit (mm. digipalvelut). Työmaavierailut sekä tutustuminen tuotantolaitoksiin.	AUT  (Wien - Linz - Molln - Wien)	Joensuun Tiedepuisto Oy	16  (mm. Destaclean, Umacon, Jätekukko, Porin kaupunki, Puhas)
32	6.- 8.11.2017	Työ 4.0	<b>Teollisuus 4.0 ja vaikutukset työelämään</b>  Suomalaisten yritysten luottamusmiehet tutustuvat saksalaisiin teollisuus 4.0 edelläkävijäyrityksiin sekä käyvät kokemustenvaihtoa	D  OWL- alue	Joensuun Seudun Kehittämisyhtiö JOSEK Oy	25  (mm. Auto- kummun Metalli, Abloy, John Deere Forestry, Outotec, Kesla)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera  
Find resources abroad

			paikallisten kollegoiden kanssa.			
31	4.- 7.10.2017	Roskn´Roll Oy:n ja Uudenmaan jätehuollon hallitusmatka	<b>Hallitusmatka</b>  Kokoukset, mallikohteet ja benchmarkkaus	D  (Frankfurt - Koblenz - Frankfurt)	Roskn´Roll Oy	17
30	4.- 5.10.2017	Kiertotalouden kuntakierros	<b>Kiertotalouden ja ravinnekierron kunnalliset edelläkävijät</b>  Keskustelut sekä kuntien vastuuhenkilöiden kanssa, että keskenään, kuinka kiertotaloutta käytännön tasolla on edistetty sekä edistetään jatkossa kunnallisella panostuksella.	FIN  (Turku - Punka laidun - Nokia - Lahti - Forssa - Turku)	Varsinais-Suomen ELY-keskus	16  (mm. Porin kaupunki, Raahen kaupunki, Parainen, SWECO, MTK, LUKE, Motiva)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

29	12.- 15.9.2017	Energy Business Professionals 2017	<b>Saksan Energiäkäännö</b>  Aalto Pro:n energia-alan ammattilaisille tarkoitettun koulutusohjelman päätösosio, jossa tavoitteena tuoda Suomen energia-teollisuuden edustajille Saksan energiapoliittista tilannetta käytännönläheisesti esille.	D  (DUS - Aachen - Ruhrin alue - Saerbeck - DUS)	Aalto University Executive Education	24  (mm. Fortum, Caruna, Fingrid, Vantaan Energia, KSS Energia, Kemijoki, Jyväskylän Energia)
28	24.- 26.8.2017	JHY - jäsenmatka	<b>Jätehuollon innovatiiviset ratkaisut</b>  Uudenlaiset innovaatiot/teknologiakohteet sekä kiertotalouskohteet	D  Frankfurtin seutu	Jätehuolto- yhdistys ry	17  (mm. HSY, Oulun Jätehuolto, Pirkanmaan Jätehuolto, Reno Norden, SITO)
27	8.- 10.5.2017	Pohjois- Karjalan aluekehitys- matka	<b>Lean ja teollisuus 4.0</b>  Metallialan sekä muovi-/konepajateollisuuden Industry 4.0 käytännönkohteita, logistiset ja tiedonhallinta-ratkaisut, prosessien tehostaminen	D-FR  FRA- Karlsruhe- Strasbourg- Stuttgart - FRA	Joensuun Tiedepuisto Oy	22  (mm. Mantsinen Group, Finelcomp, Outotec, Kesla, Suomen Levyprofiili)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

26	14.- 16.2.2017	HSY-bench- markkaus	<b>Tekstiilikierrätys</b>  Tekstiilien kierrätys (prosessi), kierrätettyjen materiaalien hyödyntäminen;  Tutustuminen materiaalikäsittely- ja jatkojalostuskohteisiin.	D ja NL  Berliini - Leipzig - Hannover - Gronau - Haaksberg en - Nijmegen - DUS	Helsingin seudun ympäristöp alvelut - kuntayhtym ä HSY	5
25	25.- 27.01.2017	Pohjois- Karjalan aluekehitys- matka	<b>Lean ja teollisuus 4.0</b>  Metallialan ja konepajateollisuuden teollisuus 4.0 käytännönkohteita, logistiset ja tiedonhallinta-ratkaisut, prosessien tehostaminen	D  FRA- Stuttgart- FRA	Joensuun Seudun Kehittämis- yhtiö Josek Oy	21  (mm. John Deere, Outokumpu , Wurth, Parker, KKR Steel)
24	30.11.- 2.12.2016	Hyönteis- proteiini - opintomatka	<b>Hyönteisproteiinin tuottamiseen ja tuotteistamiseen</b>  keskittävä tutustumis- matka Hollantiin. Matkan aikana tutustuimme kiinnostaviin yrityksiin ja asiantuntijoihin, joilta kuulimme arvoketjun toimintatavoista, haasteista ja mahdollisuuksista	NL  DUS- Venlo- s'Hertoge n-bosch- Lelystad- Amsterda m	Luonnon- varakeskus (Luke)	15  (mm. VTT, Luke, Evira, Biotus, Sirisee)

FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

23	1.- 4.11.2016	PIKES materiaali- virrat opintomatka	<b>Kierrätysmateriaalien jalostusketjut</b> - opintomatka Saksaan ja Hollantiin.  Suljetun kiertoon ratkaisut ja arvoketjun toimijat. Materiaalivirrat fokuksessa: muovi, tekstiili, biomassa ja maa-aines.	D-NL  (DUS- Lünen- Münster- Haaksberg en-Sneek- Amsterda m)	Pielisen- Karjalan Kehittämiskeskus (PIKES)	16  (mm. Biokymppi, HSY, Oulun Jätehuolto, LSJH, Prizztech, Lakeuden Etappi)
22	26.- 28.10.2016	STJM opintomatka Hollantiin	<b>Tekstiilikierrätys- ratkaisuihin</b> keskittyvä tutustumismatka Saksaan. Matkan aikana tutustuimme kiinnostaviin yrityksiin ja asiantuntijoihin, joilta kuulimme tekstiilin- kierrätyksen mahdollisuuksista muoti alalla.	NL  (DUS- Haaksberg en- Nijmegen- Waalwijk- Almere- Amsterda m)	Suomen Tekstiili & Muoti ry	17  (mm. Voglia, Image Wear, Fiblon, VTT, SUEZ, Touchpoint, YLE, ST1 Biofuels)
21	4.- 6.10.2016	EKJH- tutustumis- matka	<b>Innovatiiviset jätehuollon ratkaisut ja materiaalivirrat</b>  EKJH:n johtoryhmän yhteinen tutustumis- matka.	D  (FRA- Kaiserslau- tern-Bad Kreuznach -FRA)	Etelä- Karjalan Jätehuolto Oy	10  EKJH:n johtoryhmä

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

20	21.- 23.9.2016	Energy Business Professionals 2016	<b>Saksan Energiäkäännö</b>  Aalto Pro:n energia-alan ammattilaisille tarkoitettu koulutusohjelman päätösosio, jossa tavoitteena tuoda Suomen energia-teollisuuden edustajille Saksan energiapoliittista tilannetta käytännönläheisesti esille.	D  (FRA - Heidelberg-Stuttgart-Wildpoldsried-München)	Aalto University Executive Education	17  (mm. Turku Energia, Pohjolan Voima, Caruna, Helen, KSS Energia, Kemijoki Oy)
19	14.- 16.9.2016	Resurssitehok- -kaat kiinteistö- tason ratkaisut	<b>Kiinteistöjen energiätehokkuus- ja hybridiratkaisuihin</b> keskittyvä tutustumismatka Saksaan. Matkan aikana tutustuimme kiinnostaviin yrityksiin ja asiantuntijoihin, joilta kuulimme lämmön- tuotannon ja -talteen- oton, uusiutuvan sähkön tuotannon sekä energian säästön ja varastoinnin innovaatioista.	D  (Düsseldorf-Köln-Essen-Wuppertal-Köln)	Joensuun Tiedepuisto	16  (mm. Fortum, Jätekuikko, Motonet, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2





**FinDera**  
Find resources abroad

18	1.-3.6.2016	Green Business Park	<b>Energiaväylä / IoT</b>  Matalalämpöverkko- ja Internet of Things-ratkaisuihin keskittyvä tutustumismatka Saksaan. Matkan aikana tutustuimme kiinnostaviin käytännön-toteutuksiin ja asiantuntijoihin, joiden kokemuksia peilattiin Joensuussa suunnittelussa olevaan yrityspuistoon.	D  (FRA-Stuttgart-Karlsruhe-FRA)	Joensuun Yritys-kiinteistöt Oy	11  (mm. John Deere, Joensuun Tiedepuisto, Joensuun Yritys-kiinteistöt)
17	6.-8.4.2016	RANKU-matka	<b>Jäteveden ravinteet kiertoon</b>  Varsinais-Suomen ELY-keskuksen Ravinneneutraali kunta -hanke yhteydessä järjestetty tutustumismatka Saksaan. Matka keskittyi jäteveden ravinteiden hyödyntämiseen liittyviin innovatiivisiin ratkaisuihin.	D  (HH-Hannover-Braunschweig-HH)	Varsinais-Suomen ELY	22  (mm. MTK, LUKE, Biovakka, YM, HSY, FCG ja kunta-edustajia)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

16	15.- 18.3.2016	Tekstiili- kierrätys	<b>Tekstiilikierrätyksen innovatiiviset prosessit</b>  Suomalaiset jätelaitokset (kuten LSJH) ovat keränneet poistotekstiiliä ja tällä hetkellä sille ei löydy Suomessa materiaalihyödyntäjää (mekaaninen tai kemiallinen). Matkan tarkoitus on edistää suomalaista yhteistyötä tekstiilien liittyvän suljetun kierron kehittämisessä.	D-NL  (Berliini - Bielefeld - Enschede - Bochholt - Düssel- dorf)	Turun AMK	25  (mm. HSY, VTT, HAMK, LAMK, Lounais- Suomen Jätehuolto, Pääkaupunk iseudun kierrätys- keskus, Porin kaupunki)
15	10.- 12.2.2016	ARVI	<b>Materiaalien arvovirrat</b> (MSW, WEEE, Muovi, Tuhka)  ARVI- tutkimusohjelmalle materiaalien arvovirtoihin liittyviin innovatiivisiin ratkaisuihin (kierrätysprosesseihin) keskittyvä tutustumis- matka. Jatkumoa yhteistoiminnalle.	D  (Düssel- dorf - Würzburg - München)	CLIC Innovation Oy	20  (mm. BMH Technology, Valmet, VTT, UPM, Haaga- Helia, SYKE, TEKES, Ekokem, Kuusankoski , Borealis Polymers)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

14	8.- 11.11.2015	Teolliset symbioosit ja biotalous	<b>Teolliset symbioosit ja biotalous</b>  Opintomatka Saksaan Pohjois-Karjalan viranomaisille ja elinkeinoelämän edustajille. Matka tarjosi kokonaiskuvan Saksan aluetason ratkaisuksista ja uusista yritys yhteistyö- kuvista.	D  (Frankfurt - Trier - Heidel- berg - Frankfurt)	PIKES - Pielisen- Karjalan Kehittämisk eskus	24  (mm. Jätekuukko, Josek, Biokymppi, HSY, Joensuu Science Park, Motiva)
13	23.- 25.9.2015	Energy Business Professionals	<b>Saksan energiakäännö</b>  Aalto Pro:n energia-alan ammattilaisille tarkoitettuna koulutus- ohjelman päätösosio, jossa tavoitteena tuoda Suomen energia- teollisuuden edustajille Saksan energiapolitiikka tilannetta käytännönläheisesti esille.	D  (DUS - Osnabrück - DUS)	Aalto University Executive Education Ltd	23  (mm. Helen, Energiateoll isuus, Turku Energia, Caruna, Fortum, PVO, KSS, Rovanieme n Energia)
12	27.- 29.4.2015	Vesihuollon innovatiiviset ratkaisut	<b>Jäteveden käsittely</b>  Matkan painopiste oli tutustuminen käytännönläheisiin esimerkkeihin.	D  (HH - Hannover - Berlin)	Valonia - Varsinais- Suomen kestävän kehityksen ja energia- asioiden palvelukesk us	13  (mm. SYKE, SYKLI, Turun Kaupunki, Kaarinan Kaupunki, Tuusulan Vesi).

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



# FinDera

Find resources abroad

11	22.– 24.4.2015	Neo-Carbon Energy	<b>Smart Energy Storage</b>  (Sähköenergian varastointitekniikat älykkäässä sähkö- verkossa)  Saksaan suuntautuva energiavarastoteknologia ihin keskittyvä opinto- matka. Tavoitteena: uusien yhteisiä näköyksiä kestävien ja innovatiivisten energia- järjestelmien osalta.	D  (HH - Waren- Berlin)	VTT (Neo- Carbon Energy- hanke)	23  (mm. VTT, LUT, UPM, Fortum, Gasum, YLE, CLEEN).
10	24.– 26.9.2014	Aalto Excellence Energy	<b>Saksan Energiewende</b>  Aalto Pro:n energia-alan ammattilaisille tarkoitettua koulutus- ohjelman päätösosio, jossa tavoitteena tuoda Suomen energia- teollisuuden edustajille Saksan energiapoliittista tilannetta käytännön- läheisesti esille.	D  (DUS - Münster - DUS)	Aalto University Executive Education Ltd	15  (mm. Valmet Power, GasEK, Fortum, Oulun Seudun Sähkö, Energiateoll isuus ry, Gasum, KSS Verkko
9	11.– 13.3.2014	Envitecpolis Biokaasu	<b>Biokaasu (nurmi, juurikas)</b>  Kuuden maatilayrittäjän kahta biokaasuhanketta	D / AUT	Envitecpolis Oy	7  (maatila- yritykset)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



FinDera

Find resources abroad

			koskeva selvitystä ja tutustumisen määrättyihin laitosvalmistajiin ja referenssi-kohteisiin Saksassa ja Itävallassa.	(MUC - Salzburg - MUC)		
8	27.– 29.11.2013	Resurssi- tehokkuus	<b>Resurssitehokkuus</b>  Asiantuntijapuheenvuoro ja ja referenssi-kohteita. Kokemusten vaihtoa ja verkostoituminen. Yhteistyökuvioiden kartoitusta.	D  (DUS - Dortmund - DUS)	-  (oma-aloitteinen)	15  (mm. Crisolteq, TScP, Motiva, HAMK, TUAS, SYKLI)
7	12.– 15.11.2013	Fiksu kaupunki	<b>Smart City: Open Source, HUBs, eMobility</b>  Tekesin Fiksu kaupunki ja EVE (eMobility)-ohjelmiin liittyvä opintomatka.  Tavoitteena kokemusten vaihtoa ja verkostoituminen.	D  (Berlin)	-  (oma-aloitteinen)	14  (mm. VTT, KONE, Tampereen kaupunki, Ramboll, BusinessOulu, TAMK, MAMK)
6	16.– 20.10.2013	Poratek - Lämpökaivo	<b>Maalämpö ja lämpökaivot</b>  Poratek ry:n jäsenille tarkoitettu opintomatka Saksaan.  Fokuksessa saksalaisia asiantuntijapuheenvuoro ja, laitevalmistaja ja	D / CZE  (Berlin - Dresden - Nürnberg)	Poratek ry	25  (mm. Atlas Copco, Poratek, Altia, Kalliokaivo)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



**FinDera**  
Find resources abroad

			referenssikohteita liittyen lämpökaivoksiin ja maalämmön hyötykäyttöä.			
5	23.– 26.4.2013	RESCA_DESY	<b>Uusiutuvan energian hybridi tuotanto</b>  RESCA- ja DESY- hankkeiden jäsenille tarkoitettu opintomatka Saksaan  Uusiutuvan energian hybridi tuotantoa hyödyntävät, energiatehokkaat ja energiaomavaraiset kohteet rakennus- ja aluetasolla.	D  (FRA - Stuttgart - Ulm - MUC)	Hermia Group (RESCA- hanke)  VTT (DESY- hanke)	25  (mm. Sitra, Fortum, ABB, MTT, VTT, CLEEN, Gasek, Oulun kaupunki, Tampereen kaupunki).
4	9.- 12.10.2012	Haapavesi- Siikalatva	<b>Uusiutuva energia</b>  Haapaveden-Siikalatvan delegaation matka  Fokuksessa uusiutuvan energian mallikohteita.  Tavoitteena kokemusten vaihtoa ja verkostoituminen. Lisäksi mahdollisten yhteistyökuvioiden kartoitusta.	D  (DUS - Münster - Paderborn - DUS)	Haapaveden - Siikalatvan seudun kunta- yhtymä	14  (mm. ProAgria, Eforss, Jahotec, Makotec)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



**FinDera**  
Find resources abroad

<b>3</b>	23.– 25.5.2012	Materiaali- tehokkuus	<b>Materiaalitehokkuus</b>  Asiantuntijapuheenvuoro ja ja referenssikohteita. Tavoitteena kokemusten vaihtoa ja verkostoituminen.	D  (Berlin)	Motiva Oy	23  (mm. Motiva, Spinverse, Luksia, Teknologiat eollisuus, Aalto yliopisto, Pöyry Finland, Kuusakoski, Yara Suomi, Sykli, TEKES, Elomatic)
<b>2</b>	17.– 20.5.2010	Green Sustainable City	<b>Energiatehokkaat kaupunkiratkaisut</b>  Asiantuntijapuheenvuoro ja ja referenssikohteita. Tavoitteena kokemusten vaihtoa ja verkostoituminen. Lisäksi mahdollisten yhteistyö- kuvioiden kartoitusta.	D  (FRA - Stuttgart - Freiburg - Stuttgart)	Germany Trade & Invest	22  (mm. FCG, Espoon kaupunki, Helsingin kaupunki, Salon kaupunki, Kuopion kaupunki, Kotkan kaupunki, SRV Yhtiöt)

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2



**FinDera**  
Find resources abroad

1	4.-6.5.2010	Waste-to Energy	<b>Jätteen energiäkäyttö</b>  Asiantuntijapuheenvuoro ja ja referenssikohteita. Tavoitteena kokemusten vaihtoa ja verkostoituminen. Lisäksi mahdollisten yhteistyökuvioiden kartoitusta.	D  (DUS - Bremen - HH)	Germany Trade & Invest	12  (mm. Pöyry, HSY, Porin Jätehuolto -liikelaitos, Turun seudun jätehuolto, Sammakkokangas, Jätekukko, Pirkanmaan Jätehuolto)
---	-------------	-----------------	--	------------------------------	---------------------------	--

Kaikissa matkoissa Martin Brandt on ollut päävastuullinen asiantuntija. Hän on toteuttanut kaikki toimeksiannon tehtävät: Sisällön määrittäminen, kohteiden ja asiantuntijoiden selvittäminen sekä yhteydenotot, tapaamisten ja matkan järjestelyt, koordinointi sekä tulkkauksen matkan aikana (matkaopas), kohdemarkkinakonsultointi (briiffaus ennen matkaa ja markkinan perustieto sekä tietoa liiketoimintakulttuurista matkan aikana). Matkoissa yleensä 5-6 kohdetta ja matkan pituus 3 pvä/2 yötä.

---

## FinDera Consulting

Martin Brandt  
GSM +358 50 336 3233  
martin.brandt@findera.fi  
www.findera.fi

Y-tunnus: 2669233-2